

# EDSON CESAR GAMEIRO

Avenida Alvaro Machado Pedrosa, 186 – apto 63 B, São Paulo, SP 02245-000  
(11)976379154 – edsoces.gameiro@gmail.com

## Objetivo

---

- **Consultor/Especialista em Projetos e Processos - Contratação: PJ ou CLT**

## Resumo profissional

---

- Coordenação de projetos, equipes e processos administrativos, operacionais e de TI no segmento bancário, focando eficiência, qualidade e mitigação de riscos;
- Especialização projetos de reengenharia de processos, para as áreas de Finanças, Seguros, Asset, Corretoras, Financeiras, Câmbio, Tesouraria; Operações Contábeis, Serviços Compartilhados; Riscos.
- Gerente Financeiro de empresas de Call Center e de Serviços Bancários;
- Especialista para certificação ISO na área de Mercado de Ações, Asset e Operações ADRs (SGS);
- Participação de projeto de integração tecnológica de conglomerado Financeiro;
- Consultor atuando na área de Mercado de Capitais – Operações com Investidor Estrangeiro, Câmbio e Modelo de Negócio de Trustee.
- Atuação como Coaching técnico em projetos de melhoria contínua de qualidade;
- Gerenciamento de infra-estrutura de conglomerados financeiros, nas áreas de Administração Predial, Retaguarda de Agências, Recursos Humanos, Serviços Bancários e Tesouraria;
- Planejamento e implantação de projetos e processos utilizando metodologia PMBOK, Lean Six Sigma, PDCA, KAIZEN e AGIL.

## Histórico Profissional

---

**03/2010 – 11/2020**     **Analista de Processos e Projetos Sr,**  
**Banco Itaú Unibanco S/A, São Paulo – São Paulo**

- Participação e apoio na organização de 5 eventos de hackathon desenvolvidos na Diretoria de Operações e Pagamentos, com soluções de automação sustentada utilizando Alteryx e RPA;
- Implantação de Quality Assurance nos processos do E-Social para as áreas de Pessoas e Fiscal, reduzindo o prazo de fechamento das empresas (26) de D6 para D1, evitando risco de imagem e multas junto ao regulador;
- Desenvolvimento e implantação de projetos na área de Finanças (Bloqueios e Transferências Judiciais; Compensação de Créditos Previdenciários; Atendimento Fiscalização de Títulos Próprios e Terceiros; Conciliação Contábil de Produtos)
- Revisão de processos e novos projetos do Front e Backoffice da Itaucor – PF e Institucional/Private.
- Criação e monitoramento dos indicadores (KPI/PPI) de processos da Itaucor – Front e BackOffice e report em Comitês.

**07/2005 – 02/2010**     **Consultor de Processos Sr**  
**IMG Consultoria e Informática, São Paulo – São Paulo**

**Banco Itaú**

- Mapeamento, avaliação, análise de riscos de processos de negócios das áreas da Wealth Management and Services (WMS) Itaú, para atendimento ao Banco Central regulamentação de Riscos Financeiros.
- Atuação nos Cases de Clientes da Itaucor, identificando ocorrências e problemas apontados pelos clientes e promovendo a integração com as áreas envolvidas para solução.
- Revisão dos processos de Trustee ( Banco Itaú ), em relação às necessidades atuais e drivers de negócio, com foco Comercial, Processos e Tecnologia.
- Implantação de novo modelo operacional de Câmbio para Investidor Não Residente ( INR ) no Banco Itaú.

#### **Banco Santander Banespa**

- Planejamento e acompanhamento do Plano de Atividades dos Projetos: Integração Banespa x Santander (Roll Out de Equipamentos Agências), através de Sala de Comando Clientes.
- Integração da Folha de Pagamento do Grupo Arcelor ( 40 mil ) funcionários aproximadamente, supervisão de toda operação Marketing e Infraestrutura.

**08/1998 – 06/2005     Analista de Processos Sr**  
**Banco Safra S/A, São Paulo – São Paulo**

#### **Projetos na Captação**

- Implantação do modelo de células de produção na área de Back-Office da Captação visando, aumento de produtividade, minimizar riscos operacionais e redução de custos.
- Revisão dos processos da Safra Corretora envolvendo; Negociação, Liquidação e Custódia ( Mesas e Back-office ) e integração com sistemas das Bolsas – Bovespa/BMF.
- Implantação do processo para operações com Investidores Estrangeiros – Resolução 2689 e ADR´s.

#### **Projetos na Asset**

- Coordenação do Projeto de Mitigação de Riscos para área de Asset, com revisão dos processos e sistemas que dão suporte as operações, controle das carteiras e fechamento dos fundos. Redesenho de estrutura e funções da Asset ( Comercial / Mesas / Middle, Back-Office ).

#### **Projetos na Seguradora**

- Coordenação do Projeto de Segregação de Funções Técnicas e Back-Office da Seguradora com revisão dos processos de todos os ramos.

#### **Projetos no Câmbio**

- Projeto de reengenharia de processos no Back-Office do Câmbio com revisão dos processos, tecnologia e estrutura organizacional.

**01/1998 – 08/1998     Gerente Financeiro**  
**Quatro A Telemarketing, São Paulo – São Paulo**

- Gerenciamento de 12 funcionários, supervisionando o Contas a Pagar; Contas a Receber; Fluxo de Caixa e Faturamento da empresa.

**02/1994 – 06/1995     Superintendente de Operções e Serviços**  
**Banco Banorte, São Paulo – São Paulo**

- Responsavel pela gestão das áreas Administrativas das Agências (30); Infra-estrutura; Pessoas; Serviços Bancários; Tecnologia; Telecomunicações (300 funcionários, aproximadamente).

**04/1991 – 12/1994    Consultor de Projetos e Processos**  
**IMG Consultoria e Informática, São Paulo – São Paulo**

- Consultor especialista desenvolvendo projetos para: **Caixa Economica Federal** ( Plano de Ação Informática ); Banco **Bandeirantes** ( Plataformas de Negócios - Agência), **Banco Itaú** ( Certificação ISO 9002 – Custodiante Fundos ); **Bovespa** ( Certificação ISO 9002 – Custódia Fungível ).

## **Competências**

---

- Habilidade de antecipar as demandas e anseios dos usuários e contemplá-los sempre que possível.
- Colaborador com os demais membros da equipe e os profissionais de outros departamentos da empresa.
- Capacidade de se relacionar bem com as pessoas.
- Liderança na coordenação de equipes, e instruir na hora de lidar com novos processos ou tecnologias.
- Experiência em projetos e processos atuando com freelancer.
- Alta capacidade de análise, comparar, dar valor aos fatos, sintetizar, organizar as ideias, e propor soluções.
- Espírito de equipe, atuando em vários times de projetos.
- Gestão do tempo, aproximadamente 90% dos projetos entregues antes do deadline (prazo final).
- Autonomia, criatividade e proatividade para resolução de problemas.

## **Formação Acadêmica**

---

1977	<b>Bacharelado: Economia</b> <b>Faculdades Oswaldo Cruz – São Paulo</b>
1978	<b>Especialização: Administração de Empresas</b> <b>Faculdade Alvares Penteado – São Paulo</b>
2005	<b>MBA: Gerenciamento de Projetos</b> <b>FIA – USP – São Paulo</b>
2011	<b>Green Belt</b> <b>Escola Itaú de Negócios – São Paulo</b>
2020	<b>Metodologia Agil: Scrum Master</b> <b>Clarifay Treinamentos – São Paulo</b>